



طرح پیشنهادی

## سومین همایش ارتقای توان داخلی

با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه

۶ و ۷ دیماه ۱۳۹۰ - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

برگزارکننده:

دبیرخانه دائمی ارتقای توان داخلی دانشگاه صنعتی شریف  
گروه مطالعات توسعه توان صنعتی مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف

[www.iranicds.ir](http://www.iranicds.ir)



### اهمیت موضوع

بدون شک توجه به مقوله ساخت داخل (local content) و بومی سازی یکی از ارکان کلیدی توسعه صنعتی در کشور است. استفاده از عباراتی چون ساخت داخل، بومی سازی، خودکفایی، توسعه توانمندی و ارتقای توان داخلی و غیره که امروز در گفتار مدیران صنعتی کشور به وضوح شنیده می شود نشان از اهمیت توان داخلی و حرکت به منظور استفاده از تمامی ظرفیت های این مرز و بوم دارد.

ظهور حرکت های مهم در برخی صنایع کشور با توجه به درک شرایط و معادلات بین المللی، رکود و عدم بهره برداری از فرصت های موجود منجر به رشد جزیره ای در صنایع کشور گشته و حتی در برخی حوزه ها نیز فرایند بومی سازی بصورت موازی پیگیری می شود. انجام پژوهش های کاربردی در حوزه ارتقای توان داخلی توسط مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف با هدف شناسایی توانمندی های مختلف کشور در این حوزه و بررسی چالش های فرایند بومی سازی در حوزه طراحی - مهندسی (E) و تأمین و تدارکات (P) و ساخت (C)، مرکز مطالعات تکنولوژی را بر آن داشت تا سلسله همایش های ارتقای توان داخلی با رویکردهای مرتبط با توانمندسازی و ایجاد قابلیت در ذینفعان ساخت داخل در سطوح مختلف اعم از سیاستگذار، قانون گذار، سازندگان و پیمانکاران را برگزار نماید.

### پیشینه بحث در حوزه توسعه توان صنعتی

#### ✓ پژوهش های انجام شده:

۱. ارزیابی مشکلات سازندگان تجهیزات صنایع نفت و گاز
۲. بررسی تجارب کشورهای پیشرو در حوزه ساخت داخل تجهیزات صنعت نفت - مطالعه نروژ، برزیل و نیجریه
۳. بررسی مدل های موفق انتقال دانش فنی ساخت تجهیزات صنایع نفت و نیرو در داخل کشور
۴. مطالعه مدل های مختلف مدیریت زنجیره تأمین در صنایع نفت و نیرو - مطالعه موردی شرکت های مپنا و ساپکو
۵. بررسی تجربیات موفق و ناموفق ساخت تجهیزات صنعت نفت؛ مطالعه شرکت کالای نفت و اسپیک

#### ✓ کارگاه های آموزشی برگزار شده:

۱. دوره بین المللی "Strategic Project Management"
۲. دوره تخصصی "مدیریت حرفه ای پروژه"
۳. دوره تخصصی تهیه ساختار شکست کار با رویکرد سیستماتیک
۴. دوره تخصصی "گزینه قراردادهای بخش مهندسی و ساخت و انواع قراردادهای بخش نفت گاز بین المللی"
۵. دوره تخصصی "مطالعات هازوپ و مدیریت ریسک در بخش نفت، گاز و پتروشیمی"
۶. دوره تخصصی "مباحث حقوقی قراردادها در پروژه های صنعتی و عمرانی"
۷. کارگاه آموزشی "مدیریت ثبت درس آموخته های پروژه در سازمان های پروژه محور"



۸. کارگاه آموزشی "مدیریت سیستماتیک HSE و حوادث در صنعت نفت و گاز"
۹. کارگاه آموزشی "روش های قراردادی و مبانی تأمین مالی پروژه های نفتی بین المللی"
۱۰. کارگاه آموزشی "Joint venture & Consortium Structure"
۱۱. کارگاه آموزشی "تفکر سیستمی در فرآیند یکپارچه سازی پروژه"
۱۲. کارگاه آموزشی "مدیریت ریسک در پروژه های صنعتی و عمرانی"
۱۳. کارگاه آموزشی "مبانی، اصول و فنون قراردادها"
۱۴. کارگاه آموزشی "اصول و فنون مذاکرات"
۱۵. کارگاه آموزشی "نقش تفکر سیستمی در ارتقای توان داخلی"
۱۶. کارگاه آموزشی "چالش های تصمیم گیری مدیران در مذاکرات"
۱۷. کارگاه آموزشی "مدل های ارزیابی پروژه ها و سازمان های پروژه محور"
۱۸. کارگاه آموزشی "مدیریت تحول سازمانی"
۱۹. کارگاه آموزشی "جهت گیری های استراتژیک در صنعت ساخت و احداث"

### ✓ همایش ها و کنفرانس های برگزار شده:

۱. ایجاد دبیرخانه دائمی همایش ساخت داخل برای پیگیری نتایج و دستاوردهای همایش های قبلی
۲. دومین همایش ملی "ارتقای توان داخلی با رویکرد توسعه ظام پیمانکاری" - اسفندماه ۱۳۸۹
۳. اولین همایش ملی "ارتقای توان داخلی با رویکرد ساخت داخل" - خردادماه ۱۳۸۸
۴. اولین همایش ملی "توسعه قابلیت ها و ظرفیت های مهندسی در شرکت های ایرانی" سال ۱۳۸۷
۵. همکاری در تولید برنامه های تلویزیونی در موضوع ساخت داخل در کشور

### ✓ مستندات و کتب منتشر شده:

۱. تدوین کتاب "ملزومات افزایش حجم ساخت داخل"
۲. تدوین سری کتاب های "طلایه داران بومی سازی صنعت در ایران" (در حال تدوین)
۳. تهیه و تدوین ۷ خبرنامه در حوزه های مختلف با رویکرد ساخت داخل
۴. ارائه بسته های راهبردی به نهادهای سیاستگذار و مجری
۵. تدوین کتاب "پیمانکاری در نفت" سال ۱۳۸۷
۶. ارائه مستندات و مطالب علمی و چاپ در خبرگزاری ها و نشریات مختلف حوزه صنعت





# نگاهی به اولین همایش ملی ارتقای توان داخلی با رویکرد ساخت داخل

۳۰۲ خردادماه ۱۳۸۸

## تهران - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

پس از پخش سرود جمهوری اسلامی و تلاوت آیاتی چند از کلام ... مجید، آقای دکتر روستاآزاد؛ معاون سابق پژوهشی دانشگاه صنعتی شریف به ایراد سخنرانی در خصوص اهمیت مبحث ساخت داخل در کشور پرداختند. ایشان با اشاره به وجود توانمندی های مختلف در کشور بر تدوین برنامه ای جامع و هدفمند تأکید کرده و دستیابی به تمامی اهداف این برنامه را در گرو استمرار دانستند.



### ✓ سخنرانان کلیدی:

- ۱- جناب آقای دکتر نصر اصفهانی؛ مشاور سابق رئیس مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران
- ۲- جناب آقای مهندس هاشمی؛ مدیرعامل سابق شرکت راه آهن شهری تهران و حومه
- ۳- جناب آقای مهندس حاج فتحعلی ها؛ معاون سابق بهره برداری و نوسازی سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران
- ۴- جناب آقای مهندس رفان؛ مدیرعامل سابق شرکت مپنا
- ۵- جناب آقای دکتر نصرآزادانی؛ مدیرعامل سابق سازمان مهندسی و عمران شهر تهران
- ۶- جناب آقای دکتر مشایخی؛ عضو هیأت علمی دانشکده مدیریت و اقتصاد دانشگاه شریف
- ۷- جناب آقای دکتر منطقی؛ مدیرعامل سابق شرکت ایران خودرو



### ✓ پانل های مورد کاوی پروژه ها:

در سالن جانبی تجربیات شرکت های بزرگ فعال در حوزه صنایع زیرساختی کشور ارائه شد. در برنامه ریزی این پانل ها سعی بر آن بود که شرکت های ایرانی تجارب ارزنده خود (Success & Failure Stories) را در هر یک از محورهای همایش، بیان نمایند.







## طرح پیشنهادی سومین همایش ارتقای توان داخلی

### با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه



۶ و ۷ دیماه ۱۳۹۰ - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

عناوین پانل‌های ارائه شده در این همایش به شرح ذیل برنامه‌ریزی گردید:

- تجربیات ساخت داخل در حوزه نیروگاهی  
ارائه‌کننده: شرکت مدیریت پروژه‌های نیروگاهی ایران (مپنا)
- دستاوردهای سازمان گسترش در حوزه ساخت داخل پروژه‌های کلان کشور  
ارائه‌کننده: سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران
- جایگاه صنعت خودرو در جهان و ایران و نقش سایپو در این صنعت  
ارائه‌کننده: شرکت طراحی مهندسی و تأمین قطعات ایران خودرو (سایپو)
- روند ارتقای توان داخلی در مدیریت زنجیره تأمین  
ارائه‌کننده: شرکت سازه گستر سایپا
- نحوه مدیریت پروژه در شهرداری؛ مطالعه موردی پروژه تونل توحید  
ارائه‌کننده: سازمان مهندسی و عمران شهر تهران

در بخش نمایشگاه نیز با حضور بیش از ۲۰ شرکت داخلی دستاوردهای این شرکت‌ها در معرض دید حاضرین در همایش قرار داده شد.



#### ✓ میزگرد همایش:

این میزگرد تحت عنوان "ارتقای توانمندی‌های داخلی؛ الزامات، چالش‌ها و راهکارها" و با حضور افراد ذیل برگزار شد:

۱. مهندس امانی؛ عضو کارگروه نظارت بر قانون حداکثر معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی
۲. دکتر ابراهیمی؛ دبیر علمی همایش
۳. مهندس اردشیریان؛ رئیس هیأت‌مدیره شرکت ناموران پژوهش و توسعه
۴. دکتر بازارگان؛ قائم مقام سابق معاونت برنامه‌ریزی وزارت نفت
۵. مهندس چینی‌فروشان؛ مدیر امور سیستم‌ها و تکنولوژی اطلاعات سازه گستر سایپا





۶. دکتر روستاآزاد؛ معاون وقت پژوهش و فناوری دانشگاه صنعتی شریف

۷. مهندس شکیبیا؛ مدیر عامل بخش مهندسی و تولید شرکت مینا

۸. مهندس یقظین؛ رئیس مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف

در این میزگرد موضوعات مختلفی در خصوص الزامات ارتقای توان داخلی، برخی از مشکلات قانونی و اجرایی و توانمندی های موجود کشور مورد بحث و بررسی قرار گرفت و در پایان نیز به سؤالات حاضرین پاسخ داده شد.

### ✓ کارگاه های آموزشی

با توجه به اهمیت مقوله آموزش در ارتقای توان داخلی و نیاز به تقویت زیرساخت های موجود در پروژه ها، در روز دوم این همایش ۴ عنوان کارگاه ارائه شد که عبارت بود از:

ردیف	نام کارگاه	استاد	درصد رضایتمندی از کارگاه
۱	حداکثر استفاده از توانایی ها و امکانات داخلی در اجرای پروژه های صنعتی؛ چالش ها؛ فرصت ها و راهکارها"	دکتر نصرالله ابراهیمی	۷۹ درصد
۲	مروری بر راهبردهای ارتقای توان شرکت های مهندسی و پیمانکاری در انجام پروژه های کلان	دکتر مهرداد نراقی	۹۴ درصد
۳	مبانی و روش های انتقال دانش فنی در پروژه ها	دکتر سید حبیب ... طباطبائیان	۷۵ درصد
۴	استفاده از فناوری اطلاعات در مدیریت و اجرای پروژه های بزرگ	مهندس غلامرضا همتی	۸۱ درصد

### ✓ ارائه مقالات

در سالن ارائه مقالات نیز مقالات جالبی ارائه شد که مهمترین آن ها عبارت بودند از:

- بومی سازی ساخت توربوکمپرسور در ایران
- ارائه چارچوب سیاستگذاری به منظور ارتقای توان داخلی بر اساس مدل نظام نوآوری
- مدیریت ریسک زنجیره تامین؛ مطالعه موردی در شرکت توگا
- بررسی مدیریت زنجیره تامین در طراحی و ساخت قالب ها و فیکسچرهای بدنه خودروی مینیاتور
- شناسایی و اولویت بندی عوامل موثر در بهینه سازی زنجیره عرضه در صنعت نفت
- مدل حمایتی شبکه آزمایشگاهی فناوری نانو از شکل گیری صنعت ساخت داخل تجهیزات نانو
- اهمیت رویکرد به پیش ساختگی در صنعت پل سازی پروژه های عمران شهری
- رویکرد به ساخت داخل در استراتژی توسعه صنعتی خودرو
- مطالعه مدیریت تکنولوژی محصول جهت زنجیره تامین شرکت سازه گستر سایبا
- بررسی مسائل اصلی فرایند پشتیبانی ساخت داخل در صنعت نفت؛ موردکاوی شرکت ملی نفت





## طرح پیشنهادی سومین همایش ارتقای توان داخلی با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه



۶ و ۷ دیماه ۱۳۹۰ - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

### ✓ اختتامیه

مراسم اختتامیه این همایش نیز با سخنرانی جناب آقای مهندس فتاح؛ وزیر سابق نیرو برگزار گردید و پس از آن قطعنامه ای که توسط مرکز مطالعات تکنولوژی تهیه شده بود، قرائت گردید.







# نگاهی به دومین همایش ملی ارتقای توان داخلی با رویکرد توسعه نظام پیمانکاری

۱۵ و ۱۶ اسفندماه ۱۳۸۹

## تهران - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

پس از پخش سرود جمهوری اسلامی و تلاوت آیاتی چند از کلام ... مجید، آقای دکتر روستا آزاد؛ ریاست دانشگاه صنعتی شریف به ایراد سخنرانی در خصوص اهمیت مبحث ساخت داخل در کشور پرداختند. ایشان با اشاره به وجود توانمندی های مختلف در کشور بر تدوین برنامه ای جامع و هدفمند تأکید کرده و دستیابی به تمامی اهداف این برنامه را در گرو استمرار آن دانستند.

### سخنرانان کلیدی همایش

۱- جناب آقای دکتر روستا آزاد؛ رئیس دانشگاه صنعتی شریف

۲- جناب آقای مهندس هدایت؛ معاون وزیر صنایع و معادن و مدیرعامل سازمان گسترش و نوسازی صنایع ایران

۳- جناب آقای دکتر علی آبادی؛ مشاور وزیر نیرو و مدیرعامل شرکت مپنا

۴- جناب آقای سردار ابولحسنی؛ فرمانده قرب قائم (عج)

۵- جناب آقای دکتر نژادحسینیان؛ رئیس دبیرخانه مجالس آسیایی

۶- جناب آقای مهندس فهرستی؛ مدیرعامل شرکت مدیریت طرح های صنعتی ایران (IPMI)

۷- جناب آقای مهندس لطفی؛ مدیرعامل شرکت فراب

۸- جناب آقای مهندس خواجه علی؛ مدیرعامل شرکت نفت و گاز سپانیر

۹- جناب آقای دکتر خجسته پور؛ معاون منابع انسانی و طرح و توسعه حوزه مشاورین ریاست جمهوری

۱۰- جناب آقای مهندس اردشیریان؛ نماینده انجمن مهندسی و ساخت صنایع نفت و نیرو

۱۱- جناب آقای مهندس کاظمی؛ عضو هیئت مدیره انجمن سازندگان تجهیزات صنعت نفت ایران

۱۲- جناب آقای مهندس یقظین؛ رئیس مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف

۱۳- جناب آقای دکتر میوهچی؛ معاون مهندسی شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور







### ✓ پاتل های مورد کاوی پروژه ها

یکی از اهداف این همایش بررسی چالش های موجود در حوزه های مرتبط با توسعه نظام پیمانکاری است. بی شک یکی از مؤثرترین روش های کشف معضلات مربوط به این حوزه، آسیب شناسی پروژه ها و برنامه های سیاستی است که در حال حاضر و یا در زمان های قبل در دستیابی به ارتقای توان داخل در کشور انجام شده است. با توجه به این مهم، بخش ویژه ای برای ارائه تجربیات مدیران و دست اندرکاران مرتبط با امر توسعه نظام پیمانکاری و چالش های آن در مدیریت صنایع در سطوح مختلف با هدف مستندسازی این تجربیات در قالب پانل های مورد کاوی اختصاص یافت. پانل های ارائه شده در همایش به شرح ذیل بودند:

<b>پانل شرکت مدیریت طرح های صنعتی ایران</b> تجربیات شرکت مدیریت طرح های صنعتی ایران در فازهای ۶ و ۷ و ۸ مهندس حامدنی
<b>پانل قرارگاه خاتم الانبیا (ص)</b> تجربیات قرارگاه خاتم الانبیا در حوزه ارتقای توان داخلی دکتر محمد

### ✓ میزگردهای همایش:

میزگرد شماره ۱ با عنوان "مدیریت زنجیره تأمین در صنعت نفت"

اعضای میزگرد (به ترتیب الفبا):

۱. مهندس پوررستمی؛ شرکت کالای نفت تهران
۲. مهندس تالاری؛ انجمن استصنا
۳. مهندس چهره ساز؛ شرکت پتروپارس
۴. دکتر حقی؛ انجمن مهندسی و ساخت
۵. دکتر دلیری؛ شرکت IPMI
۶. مهندس صدراپی فر؛ شرکت اسپیک

میزگرد شماره ۲ با عنوان "راهکارهای توسعه نظام پیمانکاری در صنعت آب و فاضلاب کشور"



اعضای میزگرد (به ترتیب الفبا):

۱. دکتر میوه چی؛ شرکت آب و فاضلاب کشور
۲. مهندس عطایی فر؛ شرکت آب و فاضلاب کشور



۳. نماینده مشاورین صنعت آب و فاضلاب

۴. نماینده پیمانکاران صنعت آب و فاضلاب

### ✓ ارائه مقالات علمی

پس از تأیید حدود ۳۰ عنوان مقاله از ۱۰۰ عنوان مقاله ارسالی به دبیرخانه همایش توسط کمیته علمی، تعدادی از آن ها به منظور ارائه و در درج در لوح فشرده انتخاب گردیدند.

در میان مقالات منتخب دو مقاله به عنوان مقالات برتر معرفی شده که در ذیل آمده است:

❖ توا نویسندگ
❖ بر نویسندگ

### ✓ کارگاه های آموزشی

با توجه به ضرورت مقوله آموزش در ارتقای سطح دانش مدیریت صنعتی و توسعه نظام پیمانکاری، در روز دوم این همایش کارگاه های آموزشی کاربردی در حوزه های مرتبط با ارتقای توان داخلی و اهداف آن در صنایع برگزار شد. با توجه به لزوم ارزیابی بازخوردها نسبت به کارگاه های برگزار شده، از شرکت کنندگان در کارگاه ها نظرسنجی به عمل آمد که در ذیل به نتایج این نظرسنجی ها اشاره شده است:

ردیف	نام کارگاه	استاد	درصد رضایتمندی از کارگاه
۱	اصول و فنون مذاکرات	دکتر حیدری	۹۲ درصد
۲	نقش تفکر سیستمی در ارتقای توان داخلی	دکتر مشایخی	۹۵ درصد
۳	چالش های تصمیم گیری مدیران در مذاکرات	دکتر عیسیایی	۷۳ درصد
۴	مدل های ارزیابی پروژه ها و سازمان های پروژه محور	مهندس عبایی	۷۲ درصد
۵	مدیریت تحول سازمانی	دکتر مهدوی نیا	۸۳ درصد
۶	جهت گیری های استراتژیک در صنعت ساخت و احداث	مهندس اسدی	۸۵ درصد

در بخش نمایشگاه نیز با حضور بیش از ۱۴ شرکت داخلی دستاوردهای این شرکت ها

در معرض دید حاضرین در همایش قرار داده شد.





دبیرخانه دائمی ارتقای توان داخلی در سومین سال تأسیس برگزار می کند:

## سومین همایش ارتقای توان داخلی با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه

### ضرورت موضوع

با توجه به لزوم ایجاد قابلیت و ظرفیت سازی برای رسیدن به اهداف ارتقای توان داخلی و همچنین چالش های ناشی از تحریم که کشور هم اکنون با آن مواجه است، برای ایجاد و تداوم مزیت رقابتی کشور در عرصه های بین المللی نیازمندیم تا بر روی توانمندی های مدیریتی و فنی - مهندسی شرکت های داخلی سرمایه گذاری کرده تا بتوانیم علاوه بر توسعه داخلی به صدور خدمات فنی - مهندسی بپردازیم.

همچنین با توجه به این که سازمان های امروز در گذر از عصر صنعتی به عصر اطلاعات هستند و موفقیت سازمان ها به برنامه ها و استراتژی آن ها وابسته است، بدیهی است که موفقیت به سازمان هایی تعلق دارد که بتوانند فناوری جدیدی را از دارائی های فیزیکی موجود به وجود آورده و از این طریق به محصولات نوآورانه دست یابند. بازار جهانی شامل مجموعه ای از سازمان هایی است که با ملیت های مختلف به رقابت در زمینه کیفیت، قیمت تمام شده و رضایت مشتری می پردازند. در این میان ناگزیر، ماهیت پروژه ها نیز تغییر کرده و دیگر تعریف دامنه و زمان پروژه ها به راحتی صورت نمی گیرد و گاه برای این منظور تا انتهای پروژه باید پیش رویم. از طرف دیگر به دلیل جهانی شدن ناگزیر هستیم تا مدیریت پروژه ها را از راه دور انجام دهیم. لذا مدل های کنونی مدیریت پروژه نظیر PMBOK دیگر پاسخگوی نیاز پروژه ها نمی باشد و مدیران پروژه می بایست از نوآوری هایی در این حوزه بهره جویند. در این راستا نیاز به برگزاری همایشی با هدف تعریف و شناسایی مولفه های مدیریت نوآورانه پروژه ها و الزامات پیاده سازی آن بیش از پیش احساس می شود تا بستری جهت ترویج تجربیات علمی و عملی در این حوزه ایجاد شده و مدیران صنعتی بتوانند دانش و تجربیات خود را در این زمینه بازگو نمایند.

### چشم انداز همایش

توسعه هدفمند قابلیت ها و ظرفیت های شرکت های ایرانی با تاکید بر ارتقای دانش مدیریت پروژه و ایجاد نوآوری در اجرای تمامی مراحل پروژه های کلان کشور، چشم انداز سومین همایش ارتقای توان داخلی را رقم زده است.

### اهداف همایش

- ارزیابی توان مهندسی و مدیریتی تمامی ذینفعان در اجرای پروژه های کلان کشور
- تبیین راهکارهای ارتقای دانش مدیریت پروژه در شرکت های داخلی
- بررسی زیرساخت های لازم جهت ارتقای فناوری و توسعه نوآوری در شرکت های داخلی
- انتقال تجربیات و یافته های مدیران و صاحب نظران نظام اجرای پروژه ها
- تأمین نیازهای داخل حوزه های مختلف صنعتی با رویکرد افزایش کیفیت و کاهش هزینه و زمان
- بررسی راهکارهای افزایش صدور خدمات فنی و مهندسی با ایجاد نوآوری و مزیت رقابتی در شرکت ها





### مخاطبین همایش

- نهادهای سیاستگذاری در توسعه صنعتی کشور
- مدیران و کارشناسان مجموعه‌های مختلف صنعتی کشور
- شرکتهای کارفرما، پیمانکار، مشاور و سازندگان تجهیزات
- مجلس شورای اسلامی
- اتحادیه‌ها، انجمن‌های صنفی صنعتی
- سازمان‌های پروژه محور
- بانک‌ها، مؤسسات مالی و شرکتهای بیمه

### محورهای همایش

محورهای همایش به شرح ذیل پیشنهاد می‌گردند:

- تحولات بین‌المللی و تأثیرات آن بر افزایش عدم قطعیت در پروژه‌ها
- سیاستگذاری و شیوه‌های حمایت از شرکتهای داخلی
- تأمین مالی پروژه‌ها در شرایط تحریم
- شناسایی نقاط ضعف، قوت، فرصت‌ها و تهدیدهای شرکتهای ایرانی
- شناسایی مولفه‌های نوآورانه مدیریت پروژه و تأثیر آن در اجرای پروژه‌ها
- مدیریت زنجیره تأمین در شرایط تحریم
- مدیریت پروژه‌های پیچیده و سبد پروژه‌ها و جنبه‌های نوآورانه آن
- نقش شرکتهای مشاوره مدیریت در توسعه توانمندی‌های پیمانکاران ایرانی
- ارزیابی عملکرد پروژه‌ها با رویکرد افزایش بهره‌وری
- مستندسازی دستاوردها و انتقال تجربیات در پروژه‌ها

لازم به ذکر است محورهای فوق در جلسه کمیته علمی و شورای راهبردی همایش پس از ارزیابی‌های، نهایی در بولتن همایش

به چاپ خواهد رسید.

با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه



### 📌 برنامه های همایش

برنامه های همایش شامل موارد ذیل خواهد بود:

#### ➤ ارائه چندین سخنرانی کلیدی توسط مدیران و متخصصین حوزه های صنعتی کشور

#### ➤ برگزاری نشست ها و میزگردهای تخصصی

با توجه به رویکرد علمی همایش و به منظور بالا بردن سطح محتوای مطالب مطرح شده در همایش چندین نشست تخصصی با حضور صاحب نظران و نخبگان صنعتی کشور قبل از همایش برگزار خواهد شد. همچنین در روز همایش دو نشست در مباحث مدیریت پروژه برگزار خواهد شد.

#### ➤ پانل های موردکاوی پروژه ها

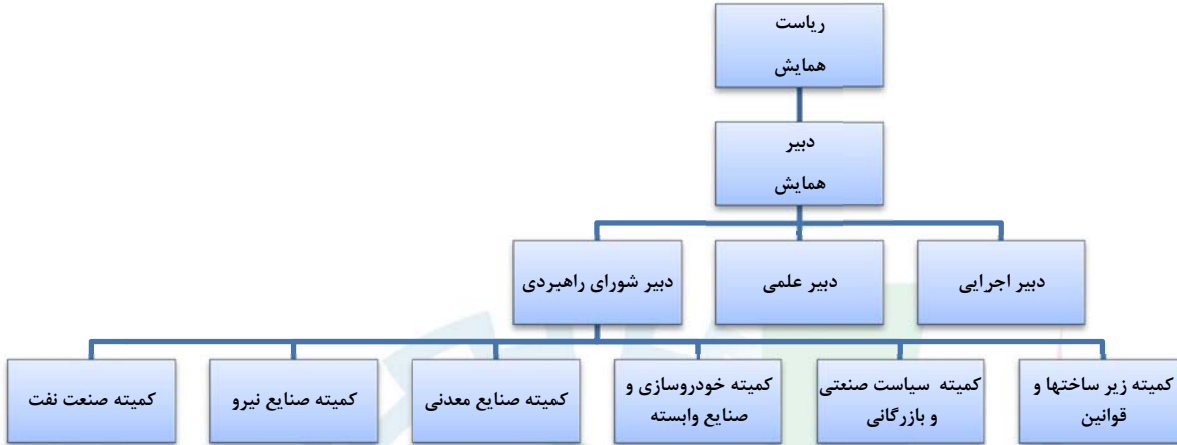
به منظور استخراج یافته ها و تجربیات سازمان های پروژه محور در امر مدیریت پروژه و همچنین ارائه تجارب مشاوران و پیمانکاران، پانل های موردکاوی در سالن های جنبی همایش برگزار می گردد. یکی از اهداف این همایش بررسی چالش های موجود در حوزه های مرتبط با مدیریت نوآورانه پروژه است. بی شک یکی از مؤثرترین روش های کشف معضلات مربوط به این حوزه، آسیب شناسی پروژه ها و برنامه های راهبردی است که در حال حاضر و یا در زمان های قبل در دستیابی به ارتقای توان داخل انجام شده است. با توجه به این مهم، بخش ویژه ای برای ارائه تجربیات مدیران و دست اندرکاران مرتبط با حوزه های صنعتی مورد بحث در همایش با هدف مستندسازی این تجربیات در قالب پانل های موردکاوی اختصاص یافته است.

#### ➤ کارگاه های آموزشی

با توجه به ضرورت مقوله آموزش در تعالی سطح دانش و ارتقای توان صنعتی در حوزه های مختلف علی الخصوص مدیریت پروژه، در این همایش کارگاه های آموزشی حرفه ای در حوزه های مرتبط با مدیریت نوآورانه پروژه برگزار خواهد شد. عناوین این کارگاه ها و اساتید آن در جلسات کمیته علمی مصوب خواهند شد.

#### ➤ ارائه مقالات تخصصی

به منظور بهره گیری از نتایج تحقیقات ارزشمند پژوهشگران و تجربیات ارزشمند مدیران و علاقه مندان حوزه ارتقای توان داخلی در صنایع مختلف و ارائه تجربیات جدید در حوزه مدیریت پروژه، بخشی از زمان این همایش به ارائه مقالات تخصصی در قالب محورهای طرح شده اختصاص خواهد یافت. مستندسازی مقالات ارسالی به دبیرخانه همایش از جمله مواردی است که توسط گروه مطالعات توسعه توان صنعتی صورت خواهد پذیرفت.



ریاست همایش: جناب آقای دکتر رضا روستاآزاد؛ رئیس دانشگاه صنعتی شریف

دبیر علمی: جناب آقای دکتر رضا باقری؛ مدیر ارتباط با صنعت دانشگاه صنعتی شریف

دبیر اجرایی: جناب آقای مهندس سید امیرحسین شبیری؛ مدیر فعالیت های ترویجی گروه مطالعات توسعه

صنعتی مرکز مطالعات تکنولوژی دانشگاه صنعتی شریف

#### کمیته ها و کارگروه ها:

- رئیس کمیته صنعت نفت: جناب آقای دکتر میرمحمد صادقی؛ معاون منابع انسانی وزیر نفت
- رئیس کمیته صنایع معدنی: جناب آقای دکتر سمعی نژاد؛ سرپرست سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع معدنی ایران
- رئیس کمیته خودروسازی و صنایع وابسته: جناب آقای مهندس پوستین دوز؛ مدیرعامل شرکت سایپا
- رئیس کارگروه صنایع پتروشیمی: جناب آقای مهندس بیات؛ معاون وزیر نفت و مدیرعامل شرکت ملی صنایع پتروشیمی
- رئیس کارگروه صنعت آب و آبفا: جناب آقای مهندس ثمره هاشمی؛ مدیرعامل شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور و مشاور وزیر

شایان ذکر است دبیرخانه دائمی ارتقای توان داخلی اقدام به برگزاری نشست های تخصصی در قالب کمیته ها و کارگروه های مذکور با هدف بررسی الزامات ارتقای توان داخلی و شناسایی مؤلفه های نوآورانه در مدیریت پروژه خواهد نمود. سرفصل های نشست های مذکور با نظر ارگان های سفارش دهنده تعیین شده و محتوای علمی آن نیز توسط تیم تحقیق و توسعه دبیرخانه دائمی ارتقای توان داخلی و کارشناسان آن ارگان ها تهیه خواهد شد. همچنین با توجه به لزوم بررسی چالش های مرتبط با حوزه های بین بخشی، نشست های تخصصی با عناوین آزاد و مرتبط نیز برگزار خواهد گردید.





## طرح پیشنهادی سومین همایش ارتقای توان داخلی

### با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه



۶ و ۷ دیماه ۱۳۹۰ - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

#### مشارکت در همایش

شرکت ها و سازمان های علاقه مند به مشارکت علمی و یا حمایت مالی از همایش، می توانند با توجه به موارد حمایتی درج شده، یاریگر ما در برگزاری این همایش باشند.

لازم به توضیح است که شرح خدمات مشارکت در ۴ سطح و به شرح ذیل تنظیم گردیده است:

شرح خدمات					
ردیف	شرح خدمات آموزشی	برگزار کننده	ویژه	طلایی	نقره
۱	برگزاری کارگاه های آموزشی مرتبط با حوزه تخصصی سازمان حامی (حداکثر ۲ عنوان کارگاه)	*			
۲	امکان حضور رایگان نمایندگان سازمان حامی در کارگاه های همایش	۸ نفر	۶ نفر	۵ نفر	۳ نفر
۳	دعوت از سخنرانان خاص در روز همایش جهت استفاده کارشناسان سازمان حامی	*	*		
۴	امکان حضور رایگان نمایندگان سازمان حامی در همایش	۲۰ نفر	۱۰ نفر	۸ نفر	۵ نفر
ردیف	شرح خدمات پژوهشی	برگزار کننده	ویژه	طلایی	نقره
۵	انجام اولویت های پژوهشی سازمان حامی	*			
۶	ارائه مشاوره در پروژه های پژوهشی سازمان حامی	*			
۷	نیاز سنجی اولویت های پژوهشی	*	*		
۸	مستندسازی فعالیت های اجرایی سازمان حامی و ارائه آن در پانل اختصاصی	*	*		
۹	تالیف و تدوین کتاب های تخصصی با مشارکت دبیرخانه ارتقای توان داخلی	*			
ردیف	شرح خدمات ترویجی	برگزار کننده	ویژه	طلایی	نقره
۱۰	چاپ مقالات و دستاوردهای سازمان حامی در ضمیمه تخصصی روزنامه های کثیرالانتشار	*	*		
۱۱	چاپ مقاله مدیران و کارشناسان سازمان حامی در ویژه نامه همایش	*	*	*	*

# طرح پیشنهادی سومین همایش ارتقای توان داخلی

## با رویکرد مدیریت نوآورانه پروژه



۶ و ۷ دیماه ۱۳۹۰ - مرکز همایش های بین المللی سازمان صدا و سیما

			*	دعوت از مدیرعامل یا رئیس سازمان حامی جهت ایراد سخنرانی در افتتاحیه همایش	۱۲
*	*	*	*	دعوت از نماینده سازمان حامی جهت ایراد سخنرانی در سالن اصلی برگزاری همایش و حضور در میزگرد و نشست های تخصصی	۱۳
	*	*	*	اختصاص پانلی جهت معرفی فعالیت ها و پروژه های شرکت در سالن جنبی همایش	۱۴
*	*	*	*	ارسال گزارش و فیلم	۱۵
نقره	طلایی	ویژه	برگزار کننده	شرح خدمات تبلیغاتی	
			*	درج نام و لوگوی حامی در کنار لوگوی دانشگاه صنعتی شریف در تمام مراحل تبلیغاتی	۱۶
		*	*	معرفی نام سازمان حامی در پیام افتتاحیه همایش	۱۷
		*	*	ارائه گزارش و تیزر اختصاصی از توانمندی های سازمان حامی در همایش	۱۸
*	*	*	*	معرفی طرح ها و پروژه های شرکت یا سازمان (در پکیج همایش)	۱۹
	*	*	*	اهدای تندیس همایش به سازمان حامی در افتتاحیه	۲۰
*	*	*	*	تجلیل و اهدای لوح تقدیر به سازمان حامی در مراسم افتتاحیه	۲۱
		*	*	اهدای تندیس همایش به سازمان حامی در افتتاحیه	۲۲
*	*	*	*	درج نام و لوگوی حامی بر روی وبسایت و در دعوت نامه های همایش	۲۳
*	*	*	*	درج تیزر (فیلم کوتاه) تبلیغاتی شرکت در cd همایش	۲۴
۱ عدد	۲ عدد	۳ عدد	۴ عدد	اختصاص فضا جهت نصب استندهای تبلیغاتی در ابعاد ۱۰۰*۲۰۰ سانتی متر	۲۵

➤ شایان ذکر است که میزان مشارکت و مبالغ مربوط به سطوح مختلف حمایت در مذاکره و با توافق طرفین تعیین خواهد شد.