

عنوان مقاله:

روشهای شبکه ای موثر در مدیریت پروژه های اکتشافی

محل انتشار:

کنفرانس مهندسی معدن ایران (سال: 1383)

تعداد صفحات اصل مقاله: 8

نویسندگان:

مریم صدری - دانشجوی دکترای مهندسی اکتشاف معدن - دانشگاه صنعتی امیرکبیر

سیدحمید سکاکی - عضو هیات علمی دانشگاه صنعتی امیرکبیر

خلاصه مقاله:

پروژه را می توان مجموعه ای از فعالیتها تعریف کرد که باید در زمان معین انجام گیرند. پس زمان یک عامل کلیدی در زمینه مدیریت پروژه به حساب می آید. متداولترین ابزار برای تهیه برنامه زمانبندی پروژه، استفاده از شیوه های شبکه ای مانند روش مسیر بحرانی (CPM) روش ارزیابی و ،بازنگری پروژه ها (PERT) و روش گرافیکی ارزیابی و بازنگری پروژه ها (GERT) می باشد. در روش CPM برآوردهای زمان قطعی فعالیت و در روش PERT برآوردهای زمان احتمالی مورد استفاده قرار می گیرد، در حالیکه روش GERT برای پروژه هایی به کار می رود که در آنها فعالیتهایی وجود دارند که اجرا یا عدم اجرای آنها جنبه احتمالی دارد. در مراحل مختلف معدنکاری با عوامل طبیعی سر و کار داریم و این عوامل می توانند دچار تغییرات (گاهها ناگهانی) شوند، یک عدم اطمینان از وقوع پدیده های قابل پیش بینی وجود دارد. ماهیت احتمالی، هم شامل فعالیتهای معدنی و هم زمان اجرای برخی فعالیتهای می شود. پس با توجه به احتمال پذیری فعالیتهای معدنی - به خصوص اکتشاف - استفاده از برنامه ریزی PERT به ،خصوص GERT موثر به نظر می رسد زیرا آگاهی از میزان احتمال وقوع فعالیتهای، مسؤول پروژه را در تصمیم گیریها کمک خواهد نمود. همچنین در اجرای پروژه در شرایطی که احساس می شود تکمیل آن در موقع مقرر امکان پذیر نیست، می توان با استفاده از احتمال زمان مورد انتظار تصمیم مناسبی اتخاذ کرد.

کلمات کلیدی:

CPM، GERT، PERT

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/8146>

