

عنوان مقاله:

اگر پروژه تکرار شدنی بود! مورد پژوهی فرآیند مدیریت پروژه احداث پست برق بجنورد بر اساس استاندارد PMBoK

محل انتشار:

سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 17

نویسندگان:

مجتبی عزیزی - استادیار گروه مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه تربیت مدرس

مهناز ایران منش - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد

علی ترشیزی - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت، دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد

خلاصه مقاله:

اصلاح شود و بهبود مدیریت پروژه ها در سازمان مستلزم ارزیابی دستاوردها بر مبنای معیارهایی است که کارایی و اثربخشی مدیریت پروژه را تضمین نماید. استاندارد PMBoK به عنوان یک راهنمای موثر در افزایش نرخ موفقیت پروژه ها و مورد وثوق و پذیرش جامعه جهانی، این معیارهای ارزیابی را در اختیار سازمان قرار می دهد. در نگاه سازمان های کوچک و متوسط که با تکنیک های سنتی مشغول مدیریت و اجرای پروژه ها در سطح کشور هستند، موفقیت معنای اتمام پروژه و تحویل آن به مشتری است. در این نگاه با تکمیل و تحویل پروژه پرونده مدیریت آن نیز بسته شده و بدون آنکه تغییری در روند مدیریت پروژه ها ایجاد شود سازمان به ادامه فعالیت می پردازد. این پژوهش در راستای شکستن این چرخه معیوب سازمانی و بر اساس استراتژی مطالعه موردی پس از اتمام پروژه احداث پست برق بجنورد به ارزیابی و مدیریت و میزان تحقق معیارهای موفقیت بر مبنای اهداف تبیین شده در ویرایش پنجم استاندارد PMBoK می پردازد. یافته های این پژوهش نشان می دهد هرچند سازمان در تحقق اهداف کلیدی موفق عمل کرده است اما در تصمیم تکرار موفقیت است که در بسترسازی لازم برای مدیریت استاندارد پروژه ها ناموفق بوده است. با توجه به ارزیابی های انجام شده، برای آن دسته از حوزه های دانش که به موفقیت پایین تری داشته اند، راه کارهای اصلاحی پیشنهاد شده است.

کلمات کلیدی:

استاندارد PMBoK، معیارهای موفقیت، ارزیابی تحقق اهداف، بهبود مدیریت پروژه، تضمین تکرار موفقیت

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/750044>

