

عنوان مقاله:

یک مدل پویایی شناسی سیستم برای مدیریت پروژه سازمان پروژه محور

محل انتشار:

سیزدهمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 15

نویسندگان:

عبدالمهدی صالحی زاده - گروه مهندسی صنایع دانشگاه امام جامع حسین(ع)، تهران

علی محمد احمدوند - گروه مهندسی صنایع دانشگاه ایوانکی- گرمسار

مهدی باستان - گروه مهندسی صنایع دانشگاه ایوانکی- گرمسار

خلاصه مقاله:

موفقیت سازمان پروژه محور وابسته به پروژه های آن می باشد. تاکنون ابزارهای متنوعی از جمله مدل تعالی پروژه، مدل های بلوغ مدیریت پروژه، روش ارزش افزوده و غیره در این خصوص توسعه داده شده است اما همچنان شاهد تاخیر در پروژه ها می باشیم زیرا پروژه ها دارای ماهیت پویا با روابط غیر خطی و فرایندهای بازخوردی در طول دوره عمر پروژه می باشند. در این تحقیق ضمن بررسی عوامل تاثیر گذار در سیستم مدیریت پروژه سازمان پروژه محور با روش شناسی پویایی شناسی سیستمها، به بررسی روابط علی و معلولی بین آنها پرداخته و به بررسی متوسط انحراف از هزینه و زمان پروژه های سازمان در طول دوره زمانی پرداخته شده است. تحلیل ها نشان می دهد افزایش هرکدام از عوامل کیفیت پروژه و یا بهره وری نیروی انسانی از طریق بالا بردن سطح بلوغ مدیریت پروژه یا بلوغ رهبری به تنهایی کفایت نمی کند اما با افزایش همزمان آنها و هم افزایشی ایجاد شده، تاثیر قابل توجهی در کنترل انحراف هزینه و زمانی دارد. همچنین بر خلاف تصور عموم که پیشرفت پروژه ها را، وابسته میزان تامین اعتبار آنها می دانند، اما نتیجه تحلیل رد آن می باشد. شاید بتوان دلیل آن را در سطح بلوغ مدیریت پروژه و بلوغ رهبری آن جستجو کرد که با تدابیر خود سبب مدیریت بهتر هزینه ها و تاخیرها می شود.

کلمات کلیدی:

سازمان مادر پروژه محور، مدیریت پروژه، پویایی شناسی سیستم ها، مدل های بلوغ مدیریت پروژه

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/749994>

