

عنوان مقاله:

بررسی بهینه سازی عوامل مدیریتی محدوده، هزینه و زمان در مدیریت پروژه های عمرانی با استفاده از تکنیک مدیریت ارزش (EVM)
مطالعه موردی: پروژه احداث تقاطع غیر همسطح نصر- فضیلت

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی معماری و شهرسازی پایدار - دبی و مصدر (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسندگان:

هاجر محمدشاهی - گروه مدیریت پروژه و ساخت، واحد استهبان، دانشگاه آزاد اسلامی، استهبان، ایران

مجتبی زوربخش - گروه مدیریت پروژه و ساخت، واحد استهبان، دانشگاه آزاد اسلامی، استهبان، ایران

خلاصه مقاله:

مدیران پروژه همواره به دنبال جستجوی راه حلی برای حصول اطمینان از اجرای دقیق برنامه ریزی و افزایش بهره وری پروژه ها می باشند، از این رو تکنیک مدیریت ارزش کسب شده متدولوژی ارزشمندی در تحلیل، ارزیابی و کنترل عملکرد پروژه ها می باشد. بکارگیری تکنیک مدیریت ارزش کسب شده در مدیریت و کنترل پروژه ها به خصوص پروژه های عمرانی از جایگاه ویژه ای، بایستی برخوردار باشد، که بتواند برای بهبود روش های مدیریت در مراحل مختلف پروژه به کار گرفته شود. مدیریت ارزش کسب شده با یکپارچه سازی سه بعد مدیریت هزینه، مدیریت زمان و مدیریت محدوده پروژه امکان سنجش دقیق میزان پیشرفت پروژه و اتخاذ تصمیمات به موقع برای انجام اقدامات اصلاحی را فراهم آورد. مدیریت ارزش حاصله همان تجزیه و تحلیل مغایرت های پروژه (نقاط مساله دار) می باشد و با شناسایی هر چه زودتر موانع و مشکلات، با ارایه راهکار ها و رویه های مناسب جهت همسو ساختن مسیر هزینه ای- زمانبندی پروژه با آنچه برنامه ریزی شده، ریسک افزایش هزینه و زمان را کاهش می دهد. بدیهی است استفاده از الگوی صحیح و کاربردی مدیریت هزینه-زمان در پروژه های عمرانی که بخش اعظمی از بودجه سالیانه هر کشوری را به خود اختصاص می دهند، جز نیازهای اساسی مدیران تیم مدیریت پروژه می باشد. در این مقاله سعی شده است با بکارگیری مفاهیم مدیریت ارزش کسب شده و جایگاه آن در پروژه ها و پیاده سازی آن در پروژه احداث تقاطع غیر همسطح نصر- فضیلت تاثیر این سیستم در افزایش کیفیت مدیریت و کنترل پروژه های حوزه ساخت را به خوبی نشان داد.

کلمات کلیدی:

مدیریت پروژه، هزینه، زمان، کنترل، بهینه سازی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/744477>

