

عنوان مقاله:

ارزیابی استقرار دفتر مدیریت پروژه PMO و تعیین بلوغ و کارکردهای آن در سازمان های پروژه محور : مطالعه موردی

محل انتشار:

پنجمین کنفرانس ملی مهندسی عمران، معماری و توسعه شهری پایدار (سال: 1396)

تعداد صفحات اصل مقاله: 8

نویسندگان:

نیما امانی - استادیار گروه عمران، واحد چالوس، دانشگاه آزاد اسلامی، چالوس، ایران

جعفر حمیدی ممرآبادی - کارشناس ارشد مدیریت ساخت - موسسه غیرانتفاعی طبری بابل

خلاصه مقاله:

امروزه در دنیا اجرا، اداره و بهره برداری از پروژه ها جز با فراگیری و به کار بستن تکنیک های مدیریت پروژه امکان پذیر نیست. در این پژوهش با توجه به مشکلات پروژه های عمرانی شهری از جمله طولانی شدن زمان، کاهش کیفیت، افزایش هزینه های تمام شده برخلاف برآورد های اولیه، موازی کاری ها در پروژه های دستگاه های اجرایی شهر، توجه نکردن به اولویت بندی پروژه ها و .. که سبب ایجاد مدیریت شهری ناپایدار می گردد، به دنبال استقرار دفتر مدیریت پروژه PMO تعیین بلوغ و کارکردهای آن در یک سازمان پروژه محور فعال در حوزه مدیریت شهری هستیم. بنابراین در ابتدا با استفاده از الگوی بولز که میانگین کلی حوزه های دانش را به عنوان سطح بلوغ مدیریت پروژه در سازمان در نظر می گیرد، سطح بلوغ سازمان، سطح 4 تعیین شد و پیشنهاد پیاده سازی دفتر مدیریت پروژه در این سطح بلوغ که سطح مدیریت شده است داده شد تا بتواند عملکرد سازمان را بهبود بخشد. همچنین طبق نتایج پرسشنامه بولز حوزه های دانش مدیریت هزینه، مدیریت محدوده و مدیریت ریسک به ترتیب در اولویت های 10، 9، 8 تدارکات، مدیریت کیفیت و مدیریت زمان به ترتیب اولویت های 3، 2، 1 شدند. با توجه به نظریات مربوط به کارکرد های دفتر مدیریت پروژه، در یک جمع بندی این کارکرد ها به 11 مورد خلاصه و کارکرد کنترل و نظارت بر پروژه ها به عنوان مهمترین اولویت و سپس توجه به جمع آوری و آرشیو اطلاعات و تجربیات پروژه ها به عنوان اولویت بعدی برای دفتر مدیریت پروژه تعیین شدند. برای جمع آوری اطلاعات از 4 پرسشنامه استاندارد و محقق ساخته استفاده شد.

کلمات کلیدی:

استقرار دفتر مدیریت پروژه، کارکردهای دفتر مدیریت پروژه، بلوغ، شهرداری، PMO

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/688874>

