

عنوان مقاله:

ارائه مدلی توسعه یافته برای تصمیمگیری جهت برونسپاری فعالیتها در سازمانها بر مبنای مدل‌های موجود

محل انتشار:

کنفرانس بین المللی نخبگان مدیریت (سال: 1395)

تعداد صفحات اصل مقاله: 22

نویسندگان:

مسلم باقری - استادیار و عضو هیأت علمی دانشگاه شیراز

ابوالقاسم ابراهیمی - استادیار و عضو هیأت علمی دانشگاه شیراز

مهرداد کیانی - دانشجوی کارشناسی ارشد رشته مدیریت صنعتی گرایش تولید دانشگاه شیراز

خلاصه مقاله:

در سالهای اخیر، مدیران شاهد ظهور بیوقفه ابزارهای مدیریتی بوده‌اند. در دو دهه گذشته امواجی پیدریپی از ابزارهایی مانند ایزو 0999، نظامهای ارتقاء بهره‌وری، مدل‌های تعالی سازمانی، برنامه‌های تحول اداری، نظامهای جبران خدمات، مهندسمجدد فرآیندها، برونسپاری، برنامه‌ریزی استراتژیک و... وارد برنامه‌کاری سازمانها شده‌اند. امروزه سازمانها برونسپاری را به عنوان یک ضرورت اجرایی در نظر می‌گیرند و بسیاری از فعالیتهای خود را برای برونسپاری برنامه‌ریزی میکنند. در این پژوهش هدف، بررسی ادبیات موضوع در زمینه تصمیمگیری برونسپاری فعالیتها و شناسایی کاستیهای مدل‌های ارائه شده و ارائه مدلی توسعه یافته جهت تصمیمگیری برای برونسپاری فعالیتها در سازمانها با استفاده از روش تحقیق توصیفی و کتابخانه‌ای و استفاده منابع مرتبط با هدف تحقیق، میباشد. نتایج تحقیق ارائه مدلی توسعه یافته و فرآیندی برای ارزیابی، شناسایی و برونسپاری فعالیتها در سازمانها میباشد. بر اساس مدل پیشنهادی تصمیم به برونسپاری حاصل گذار از سه مرحله میباشد. در مرحله نخست مزایا و معایب فعالیتها مورد ارزیابی قرار می‌گیرد و پس از اینکه مدیران به لزوم برونسپاری آن فعالیت آگاهی پیدا کردند، در گام دوم، فعالیت مورد ارزیابی درونی قرار می‌گیرد تا به این سوال پاسخ داده شود که آیا قابلیت یا پتانسیل برونسپاری دارد یا خیر، یا به عبارت دیگر آیا ماهیت فعالیت بگونه‌ای است که قابل برونسپاری باشد. نهایتاً در گام سوم، شرایط محیط بیرونی مورد ارزیابی قرار می‌گیرد تا مدیران نسبت به برونسپاری آن فعالیت اطمینان کامل حاصل کنند. هر یک از گام‌ها دارای معیارهایی جهت ارزیابی میباشد که میتواند به مدیران و سازمانها در جهت تصمیمگیری هر چه بهتر برای برونسپاری فعالیتها خود کمک کند.

کلمات کلیدی:

برونسپاری، مزایا و معایب برونسپاری، ارزیابی درونی و بیرونی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/528775>

