

عنوان مقاله:

آفت شناسی پروژه ها و اهمیت یادگیری سازمانی در افزایش توان مدیری تیروژه کشور

محل انتشار:

چهارمین کنفرانس بین المللی مدیریت پروژه (سال: 1387)

تعداد صفحات اصل مقاله: 11

نویسندگان:

حمیدرضا مرندي - دفتر ارزیابی و بهبود رو شها، ایران

سوزان گرده ای - e- czo Corporations، آمریکا

خلاصه مقاله:

مدیریت پروژه مبحثی است که هر روز، اهمیت بی شتری در کشور پیدا م یکنند. بخش های پیشتاز هم چون: نفت، گاز و پتروشیمی، پروژه های بزرگ و متعددی را طی سالهای آتی در کشور، اجرا خواهند نمود. میزان سرمایه گذاری بخش پتروشیمی در سال های 89 - 1384 تقریباً 2/5 برابر سال های 83 - 1379 خواهد بود که حجم قابل توجه پروژه ها را نشان م یدهد. کم و بیش همین نسبت ها در بخش نفت نیز - حاکم بوده، در سایر بخ شهای عمده مثل آب و انرژی نیز صادق است. موفقیت این پروژ هها، مستلزم ارتقای ظرفیت مدیریت پروژه در کشور می باشد. عزم به اتمام انبوه پروژ ههای نیمه تمام موجود نیز واقعیت دیگری است. بنابراین برای مواجهه با این جهش ها، ضروری است بحث مدیریت پروژه در کشور جدی گرفت هشده و ظرفیت سازما نها در اجرای پروژ هها، ارتقا یابد. مطالعه وضعیت کنونی پروژه ها در کشور حاکی از وجود برخی از آفات مشترک بین پروژه هاست که غفلت از آن ها، مانع از بهبود وضعیت اجرای پروژه ها خواهد شد. شکست، تأخیر و ناتمام ماندن پروژه های زیربنایی، از مهم ترین پی آمدها و مشخص ه های نهادینه نشدن اصول مدیریت علمی در طر حهای کشور است. در حال حاضر، متوسط زمان اتمام پروژه های ملی در کشور، بیش از دو برابر زمان برنامه ریزی شده برای اجرای آنها بوده که شاهدهی دیگر بر وجود آفاتی بر پیکره نظام اجرایی پروژ ههاست. شناسایی این آفات و تلاش برای رفع این مشکلات، گام مهمی برای موفقیت پروژه هاست. در این نوشتار، پس از ارائه تصویری از وضعیت موجود و آثار اقتصادی حاصل از روند کند اجرایی طرح ها، مه مترین آفات و مشکلات فراراه اجرای پروژه ها در کشور، تحلیل خواهد شد. در پی آن، تأثیر یادگیری سازمانی بر افزایش ظرفیت مدیریت پروژه در کشور نیز بررسی شده تا برای سامان بخشی وضعیت موجود، مورد استفاده قرار گیرد.

کلمات کلیدی:

سازمان یادگیرنده، مشکلات، نظام اجرایی، توسعه، موفقیت، رویکرد علمی

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/43759>

