

عنوان مقاله:

الگوی مدیریت هزینه مبتنی بر PMBOK در پروژه های ساخت گروه اجرایی سپاسد با تاکید بر کنترل هزینه (مطالعه موردی خاکریزی سد نرماب)

محل انتشار:

همایش بین المللی مدیریت (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 3

نویسندگان:

حسین مراد یارمحمدی - گروه سپاسد - مدیر مهندسی و کیفیت امور پروژههای سد و تاسیسات وابسته

مسعود مصدق خواه - دانشیار مهندسی صنایع دانشگاه جامع امام حسین(ع)

خلاصه مقاله:

یکی از حوزه های دانشی مدیریت پروژه، مدیریت هزینه است. می توان گفت به علت وجود سه هدف زمان، هزینه و محدوده، مدیریت هزینه از مهمترین حوزه های دانش مدیریت پروژه است. هدف اصلی این مقاله بکارگیری راهنمای استاندارد PMBOK و سرمایه های فرآیندی سازمان برای پیاده سازی مدیریت هزینه با تاکید بر کنترل هزینه در گروه سپاسد، و آزمون آن در یکی از پروژه های در دست ساخت به نام سد نرماب واقع در استان گلستان است. برای این کار پس از مطالعه ادبیات موضوع از استاندارد ذکر شده و اسناد موجود در گروه سپاسد، چارچوب مدیریت و کنترل هزینه ارائه شد. روش گردآوری اطلاعات در خصوص تایید مدل، مشاهده ی مستقیم و اجرای پرسشنامه است. جامعه ی آماری تحقیق، مدیران و خبرگان گروه سپاسد بوده اند. با پیاده سازی این الگو مدیران پروژه در سازمان قادر خواهند بود هزینه، زمان و محدوده ی هر پروژه را به صورت یکپارچه مدیریت نمایند. همچنین با پیاده سازی الگوی مذکور و در نتیجه داشتن بهای تمام شده ی فعالیتها، پروژه ها می توانند به کشف زود هنگام زیان ده بودن احتمالی پروژه ها، کنترل هزینه به درآمد و بهبود توان حضور در مناقصات داخلی و بین المللی اقدام نمایند.

کلمات کلیدی:

مدیریت هزینه، مدیریت ارزش کسب شده، ساختار شکست کار (WBS)، ساختار شکست هزینه (CBS) و پروژه های گروه سپاسد

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/344242>

