

عنوان مقاله:

بکارگیری سیستم های مدیریت اطلاعات پروژه (PMIS) در ساختار سازمانی ماتریسی به منظور ایجاد سازمان دانش محور

محل انتشار:

اولین کنفرانس بین المللی مدیریت در قرن ۲۱ (سال: 1393)

تعداد صفحات اصل مقاله: 8

نویسنده:

بهروز سلیمی - شرکت پتروشیمی اراک

خلاصه مقاله:

در متن در این پژوهش سعی شده است، با توجه به بررسی های صورت گرفته با اصلاح ساختار سازمانی واحد مدیریت طرح های توسعه الگوی مناسبی جهت تبدیل نمودن این واحد سازمانی به یک سازمان دانش محور ارائه شود. در این راستا با در نظر گرفتن ماهیت سازمانی واحد مدیریت طرح های توسعه به صورت یک سازمان پروژه محور، یک چارت سازمانی به همراه مدل فرایندی آن جهت پیمودن مسیر دانش و به کار گیری اجزای آن طراحی شده است. در نتیجه می توان با به کار گیری این ساختار و نهادینه کردن آن بیش از پیش دانش نهان در این واحد سازمانی را بعنوان سرمایه های فرایندی ذخیره نمود و در پروژه های آتی با بهره گیری از این دانش ثبت شده به افزایش بهره وری و توسعه دانش در این واحد کمک کرد. نهایتاً با بکارگیری این چارت سازمانی به همراه نرم افزارهای مدیریت اطلاعات پروژه (PMIS) می توان واحد مدیریت طرح های توسعه را بعنوان الگوی مناسبی جهت اجرای پروژه های نفت، گاز و پتروشیمی معرفی کرد و با توجه به مدل فرایندی ارائه شده برای ثبت و ضبط دانش موجود در سازمان گام موثری در جهت افزایش بهره وری و کاهش هزینه های منابع انسانی ارائه نماییم.

کلمات کلیدی:

سازمان دانش محور، سازمان پروژه محور، ساختار ماتریسی، نقشه دانش، پروفایل دانش، صنایع نفت، PMIS

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/311752>

