

عنوان مقاله:

ارائه یک الگوی شناسایی و شاخص گذاری موانع پیادهسازی مدیریت استراتژیک در شرکت عمران ساحل

محل انتشار:

دومین همایش ملی بررسی راهکارهای ارتقاء مباحث مدیریت، حسابداری و مهندسی صنایع در سازمانها (سال: 1392)

تعداد صفحات اصل مقاله: 25

نویسنده:

شهرام آزادی - عضو هیئت علمی دانشگاه آزاد اسلامی واحد گچساران، مهندسی صنایع

خلاصه مقاله:

این مطالعه که با هدف شناسایی و شاخص گذاری و بهبود موانع پیادهسازی مدیریت استراتژیک در شرکت عمران ساحل صورت گرفته است، از دو ابزار کلیدی تصمیمگیری یعنی تکنیکهای تصمیم-گیری چندمعیاره و مدل گسترش عملکرد کیفیت که میتواند مدیران را در تحلیل موانع یاری نماید، بهره جسته است. نمونه آماری این طرح را مدیران و کارشناسان خبره شرکت عمران ساحل تشکیل میدهند که پرسشنامه پژوهش را تکمیل می نمایند. بر اساس نتایج برای شناسایی ورودیهای مدل گسترش عملکرد کیفیت، وضعیت موجود شاخصها نیز مورد بررسی قرار خواهد گرفت که از میان شاخصها عملکرد شاخصهای با اهمیت (از قبیل تعارض در فرهنگ سازمانی برای مقاومت در برابر پیاده سازی برنامه ریزی استراتژیک، عدم بکارگیری یک مشاور که قبلاً در شرکتهای دیگر تجربه داشته است، وجود تمایل به ثبات در هر سازمان، سبک رهبری از بالا به پایین یا عدم مداخله مدیر، تعامل کافی برنامه ریزان با مجریان پیاده سازی) بررسی می شوند. با مصاحبه عمیق با مدیران شرکت مورد بررسی، استراتژی کلیو سپس در خانه دوم کیفیت، استراتژی عملیاتی شناسایی شده و آنهایی که از اهمیت بالاتری در اجرا و پیاده سازی برخوردارند و با پیادهسازی آنها میتوان به رفع موانع مدیریت استراتژیک در سازمان امیدوار بود را تعیین می نمایم.

کلمات کلیدی:

موانع اجرایی مدیریت استراتژیک، صنایع نفت، مدل گسترش عملکرد کیفیت

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/242506>

