

عنوان مقاله:

ارائه مدل فرآیندی و تلفیقی استقرار دفتر مدیریت پروژه در شرکت های ساخت و تولید (مورد مطالعاتی: شرکت صنایع آذرآب)

محل انتشار:

هجدهمین کنفرانس بین المللی مهندسی صنایع (سال: 1400)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسندگان:

مهرداد خازن چین - کارشناس ارشد مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی تهران جنوب، دانشکده مهندسی صنایع

فردوس سادات سجادی نصر - کارشناس ارشد مهندسی صنایع دانشگاه آزاد اسلامی اراک

خلاصه مقاله:

بهبود سیستم ها و فرایندها، رویکرد و راهکاری مطمئن و آزموده‌ای برای توانمندسازی و افزایش توان رقابتی شرکت ها می باشد. به طور طبیعی سازمان های پروژه محور می بایست سیستم ها و فرآیندهای پروژه ای را برای سازمان خود انتخاب نمایند. با افزایش پروژه ها و پیچیدگی های آنها و به تبع آن تاثیر عملکرد پروژه ها بر نتایج نهایی سازمان ها باعث بروز مسائل و مشکلات جدید برای سازمان ها می شود و سازمان ها می بایست به دنبال یافتن راهکاری جهت انجام سریع، با هزینه کمتر و اجرای بهتر پروژه ها باشند. در این راستا و برای غلبه بر مشکلات مذکور و نیز برای بالا بردن میزان موفقیت طرح ها و پروژه ها ایجاد دفاتر مدیریت پروژه می تواند بسیار سودمند باشد. بر همین اساس هدف از این تحقیق معرفی و تدوین مدلی می باشد که برگرفته سیستمی مدون برای پیشبرد موفقیت و اهداف پروژه ها در شرکت هایی با محوریت پروژه و تولیدی همچون شرکت صنایع آذر آب باشد. در این تحقیق، ابتدا الگوریتم اجرایی در دوگام پنج فرآیندی در شرکت صنایع آذر آب ارائه و اجرا می شود. در گام اول با استفاده از تکنیک های مختلف ازجمله توزیع پرسشنامه در سطوح مختلف سازمانی و نتایج ممیزی های داخلی وضعیت کنونی بررسی و مشخص شد که با ضریب احتمال بسیار بالا ارتباط سیستمی کامل و مدونی بین سیستم تولید و اجرای پروژه ها وجود ندارد که پس از تحقیقات و خروجی های انجام شده مشخص گردید که این دو سیستم تاثیر بسیار بالایی بر روی هم دارند که بدین منظور جهت جلوگیری و کاهش اثر شکست پروژه ها و همچنین دست یابی به اهداف استراتژیک سازمانی در گام دوم مدلی تدوین و ایجاد می گردد که تلفیقی از دفتر مدیریت پروژه و سیستم های تولیدی باشد و نتیجه آن علاوه بر ایجاد بهبود ساختار و روش های اجرایی در پروژه ها باعث افزایش بهره وری سازمانی، کاهش هزینه های دوباره کاری و اتمام پروژه ها در زمان مقرر به همراه داشته باشد.

کلمات کلیدی:

دفتر مدیریت پروژه، دفتر مدیریت پروژه ها، مدیریت پروژه، مدیریت طرح، مدیریت پرتفولیو

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1354427>

