

## عنوان مقاله:

الگوی مطلوب مدیریت منابع انسانی سرباز مبتنی بر تدابیر و فرامین مقام معظم رهبری: DOR: ۲۰.۱۰۰۱.۱.۸۲۵۴۸۰۰۲.۱۳۹۹.۱۲.۳.۲.۳

## محل انتشار:

فصلنامه پژوهشهای مدیریت منابع انسانی، دوره 12، شماره 3 (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 35

## نویسندگان:

حجت اله واعظی نژاد - دانشجوی دکتری مطالعات امنیت ملی دانشگاه عالی دفاع ملی، ستاد کل نیروهای مسلح، بنیاد نخبگان

سید مجتبی موسوی نقابی - نویسنده مسئول: استادیار گروه مدیریت، مجتمع آموزش عالی گناباد

## خلاصه مقاله:

باتوجه به اینکه سربازان یکی از اصلی‌ترین منابع انسانی در اختیار نیروهای مسلح به‌شمار می‌آیند، تدوین الگویی برای مدیریت بهینه این منبع انسانی امری ضروری به‌نظر می‌رسد. مقام معظم رهبری نیز تاکید ویژه‌ای بر بهکارگیری درست سربازان، به‌ویژه مشمولان تحصیلکرده، دارند؛ تا ضمن استفاده بهینه از توانمندیهای آنان، امکان رشد و بالندگی جوانان طی خدمت سربازی ایجاد شود. باتوجه به هدف پژوهش حاضر که تدوین الگوی مطلوب مدیریت منابع انسانی سرباز براساس تدابیر و فرامین مقام معظم رهبری است، در این پژوهش از روش نظریه برخاسته از داده‌ها استفاده شده و جامعه آماری تحقیق نیز مجموعه تدابیر و فرامین رهبر معظم انقلاب در خصوص خدمت وظیفه عمومی است. براساس فرامین معظمله، الزامات مدیریت بهینه سربازان به‌عنوان مقوله علی مدل شناسایی شدند که عبارتند از: تخصیص بهینه، واگذاری بهینه، آموزش بهینه و فرماندهی بهینه سربازان. در بهکارگیری بهینه سربازان، اولویت با نیاز حقیقی نیروهای مسلح بوده و باید به تحصیلات و تخصص سربازان، مقتضیات زمان، شان سرباز و وضعیت مشمولان خاص توجه شود. راهبردهای پیاده‌سازی الگوی مطلوب عبارتند از: ۱. تعریف عرصه‌های جدید، مانند عرصه دانش‌بنیان، توسعه روستایی، توسعه کارآفرینی؛ ۲. اصلاح ساختاری نیروهای مسلح؛ ۳. استقرار سامانه‌های اطلاعاتی مشمولان؛ ۴. تحول نظام آموزش سربازی؛ ۵. بهبود وضعیت نگهداشت سربازان؛ ۶. غنی‌سازی اوقات فراغت سربازان؛ و ۷. نظارت بر بهکارگیری کیفی سربازان. مدیریت بهینه سربازان دستاوردهای متعددی برای مشمولان (توانمندسازی و نشاط‌افزایی)، برای نیروهای مسلح (ارتقای بهره‌وری و خوشایندسازی سربازی و در نتیجه آن کاهش سربازان فراری) و برای نظام (خوش‌بین شدن سربازان به نظام، تربیت جوانانی متدین و انقلابی و کادرسازی برای نظام) همراه دارد.

## کلمات کلیدی:

مقام معظم رهبری، مدیریت منابع انسانی، سرباز، الگو

## لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1196125>

