

عنوان مقاله:

شناسایی و تحلیل ریسکهای پروژه احداث هسته پیشران منطقه آزاد تجاری شهر فرودگاهی امام خمینی (ره)

محل انتشار:

ششمین همایش بین المللی مهندسی عمران، معماری، شهرسازی با رویکرد توسعه پایدار (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 9

نویسندگان:

سیدمجید دشتکی - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه مهرالبرز

شایان حجت پناه - تدریسار کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت موسسه آموزش عالی مهرالبرز

محمد کریمی - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه مهرالبرز

الهام یوسفی طبس - دانشجوی کارشناسی ارشد مدیریت پروژه و ساخت دانشگاه مهرالبرز

خلاصه مقاله:

یکی از ابعاد مدیریت پروژه مدیریت ریسک است. مدیریت ریسک بخشهای مختلفی از جمله برنامه ریزی، شناسایی، ارزیابی و کنترل ریسک دارد. شرکتهای پروژه محور میبایست برای شناسایی، ارزیابی و مدیریت ریسکهای خود برنامه داشته باشند. با توجه به اینکه روند اجرای پروژه قبل از شروع آن مشخص و مسیر کار بهوضوح تعیین میگردد، لذا برای جلوگیری از درگیر شدن در لایه های اجرایی پروژه بهتر است ریسکهای پروژه را پیش از آغاز کار شناسایی کرده تا در صورت مواجهه با آنها در طول پروژه اقدامات اصولی و کارآمدی برای مقابله با این ریسکها صورت پذیرد. مدیریت ریسک عملکرد روشنی برای ارتقای اجرای پروژه، ذخیره کردن هزینه و مدیریت آن، افزایش سودمند بودن پروژه دارد و به عنوان یک ابزار علمی و تاثیرگذار برای کاهش ریسک و زیان میباشد. یکی از روشهای شناسایی ریسک نظرخواهی از ذینفعان پروژه است. ارزیابی ریسک یعنی کمی نمودن ریسکهای شناسایی شدن جهت تدوین برنامه کنترلی است. FMEA یک روش ارزیابی و کمی نمودن ریسک است که در پروژه شهرک فرودگاهی امام خمینی (ره) شهر تهران استفاده شده است. در این روش احتمال و تاثیرگذاری ریسک ملاک عدد ریسک قرار داده شده است و بر این اساس ده ریسک برتر مشخص گردیده است. در نهایت تورم یا نداشتن مقیاس برای هزینه ها و آنالیز قیمت تمام شده اجرای پروژه ها، نوسانات قیمت مصالح و املاک ناشی از شرایط اقتصادی در منطقه، کشور و جهان و دسترسی اندک به مواد و مصالح ساختمانی به عنوان سه ریسک برتر این پروژه شناسایی گردید.

کلمات کلیدی:

مدیریت ریسک، مدیریت پروژه، عدم قطعیت، شهر فرودگاهی امام خمینی، پروژه های ساخت و ساز

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1192525>

