

عنوان مقاله:

استانداردهای مدیریت پروژه

محل انتشار:

ماهنامه عمران و پروژه، دوره 2، شماره 10 (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 20

نویسنده:

فاطمه جمشیدی - دانشجوی کارشناسی مهندسی مدیریت پروژه دانشگاه پیام نور شهر ری

خلاصه مقاله:

پروژه فعالیتی موقت، دارای زمان بندی، شروع و پایان است و برای رسیدن به یک هدف معین برنامه ریزی شده است. مدیریت پروژه، باید پروژه را، سر وقت و همگام با بودجهی در نظر گرفته شده آماده نماید. کار مدیریت پروژه استفاده از دانش، مهارت و تکنیک برای رسیدن به این هدف است. استانداردهای پروژه، از تکنیک هایی هستند که مدیران پروژه از آنها بهره می گیرند. انتخاب استاندارد مناسب برای پروژه ها در جهت تضمین اجرای درست پروژه امری ضروری است که باید در ابتدای هر پروژه انجام گیرد. با توجه به اینکه انتخاب یک استاندارد در مدیریت پروژه، هزینه های سنگینی به سازمان ها تحمیل می کند، مدیران به دنبال روشی هستند که ریسک کمتر، بازدهی بیشتر و نتیجه بهتری را در خود داشته باشد. ما در این مقاله به توضیحی اجمالی درباره خود موضوع که شامل توضیح درباره مدیریت پروژه، استاندارد مدیریت پروژه و رویکردها در تدوین استانداردهای مدیریت پروژه، دامنه کاربری آنها و نیز 5 استاندارد جهانی که شامل: PMBOK، ISO10006، PRINCE2، APM، OPM3 می باشد پرداخته ایم. برای رسیدن به هدف موضوع انتخابی، این 5 استاندارد جهانی را از لحاظ اهداف آنها در مدیریت پروژه، ویژگی ها و مزایا، فرایندها، اجزا و ساختار مورد بررسی قرار داده ایم و به این نتیجه دست یافتیم که استاندارد PMBOK، مدیریت پروژه را به عنوان راهکارهای بیانی می کند که در بیشتر پروژه ها و زمان ها کاربرد دارد. در استاندارد ISO10006 مدیریت تمام پروژه ها بر طبق اصول مدیریت کیفیت و استانداردهای کیفی، انجام می شوند. استاندارد PRINCE2 از روشی ساختاری برای مدیریت پروژه ها استفاده می کند و مدیریت پروژه در استاندارد APM روی روش مدیریت پروژه متمرکز دارد. در استاندارد OPM3 انتخاب پروژه بر اساس بیشترین سود برای سازمان می باشد.

کلمات کلیدی:

استاندارد مدیریت پروژه، PMBOK، ISO10006، PRINCE2، APM، OPM3

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1158189>

