

**عنوان مقاله:**

دانشجویی کارشناسی رشته مدیریت دولتی دانشگاه آزاد اسلامی واحد لارستان

**محل انتشار:**

اولین کنفرانس سالانه مدیریت، نوآوری و کارآفرینی (سال: 1389)

تعداد صفحات اصل مقاله: 13

**نویسنده:**

مرتضی هادی - کارشناس برنامه ریزی و صنایع مدیریت مهندسی صنایع شرکت سهامی ذوب آهن اصفهان

**خلاصه مقاله:**

بر اساس آنچه تاکنون متدالوی بوده است، کارکنان حوزه منابع انسانی به طور نسبی درگیری کمتری با اهداف استراتژیک سازمانها داشته‌اند و عمدتاً به فعالیتهایی که جنبه‌ی عملیاتی داشته است پرداخته‌اند. در حال حاضر از مدیریت منابع انسانی انتظار می‌رود تا با بسیاری از مسائل و پدیده‌ها پاسخ گوید. که از آن میان می‌توان به کاهش هزینه‌ها، ارتقاء کیفیت، حصول اطمینان از به کارگیری تمامی پتانسیل‌های کارکنان سازمان و ایجاد همکاری‌های تجاری مستحکم‌تر اشاره کرد. که این مفاهیم، همگی بر نقش استراتژیک مدیریت منابع انسانی در سازمانهای امروز تأکید دارند. به نظر می‌رسد که ایجاد و حفظ تعادل بین دو نقش متفاوت در حوزه‌ی مدیریت منابع انسانی، یعنی نقش فنی و عملیاتی و نقش استراتژیک از چالش‌های عده در این حوزه باشد که برای غلبه بر آن، باید به جای فقط تأمین کننده بودن، به توانمند ساز بودن برای منابع انسانی پرداخت و برای این منظور باید شایستگی‌های منابع انسانی شناسایی شده و ارتقاء یابد تا مشارکت فعال‌تری در رقابت‌پذیری سازمان داشته باشد. در این مقاله، پس از مقدمه‌ای در رابطه با شایستگی منابع انسانی، جایگاه و اهمیت آن در حوزه منابع انسانی مورد بررسی قرار می‌گیرد. سپس الگوی پیشنهادی مطرح می‌شود. در این الگو برای تعیین شایستگی مورد نیاز مشاغل از چشم‌انداز و استراتژی‌های سازمان، وظایف مشاغل، سیستم بین‌المللی طبقه بندی مشاغل Onet و تغییرات سازمانی استفاده شده است. از این الگو می‌توان شاخص‌های شایستگی منابع انسانی را به دست آورد و بر اساس آن زیر سیستم‌های مدیریت منابع انسانی را طراحی کرد.

**کلمات کلیدی:**

شاخص‌های شایستگی منابع انسانی، استراتژی منابع انسانی، زیرسیستم‌های مدیریت منابع انسانی، کمیته‌های تخصصی

**لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:**<https://civilica.com/doc/108719>