

عنوان مقاله:

به کارگیری مدل ترکیبی AHP-WASPAS جهت ارزیابی و رتبه بندی عملکرد پیمانکاران در شرکت مهندسی و ساختمان صنایع نفت

محل انتشار:

دومین کنفرانس بین المللی پیشرفت های اخیر در مدیریت و مهندسی صنایع (سال: 1399)

تعداد صفحات اصل مقاله: 28

نویسنده:

سرور حاج عبدالرسولی - مدرس، گروه مهندسی صنایع، واحد سما، دانشگاه آزاد اسلامی، بندعباس، ایران

خلاصه مقاله:

پروژه تلاشی است که در آن منابع انسانی، مالی و مواد با شیوهای نوین سازماندهی می شوند تا محدوده ی منحصر به فردی از کار، با مشخصات معین در محدوده زمان تعیین شده و با هزینه ای مشخص به انجام برسد در نتیجه آن، تحولی سودمند، با اهداف کمی و کیفی معین به دست آید رادنی ترنز 20، 1394 امروزه اغلب شرکت ها و سازمان ها قسمتی از فعالیت هایشان را به صورت پیمانی به شرکتهای دیگری واگذار می نمایند. پیمانکاران بعنوان یکی از ارکان اساسی پروژه های عمرانی و عامل اصلی تبدیل منابع به محصول نهایی به حساب می آیند. انتخاب پیمانکار مناسب همواره چالشی اساسی پیش روی سازمان ها بوده است. عدم وجود روشی سیستماتیک جهت ارزیابی و رتبه بندی عملکرد پیمانکاران در هر سازمان می تواند مشکلاتی همچون افت کیفیت انجام پروژه ها و یا ناتمام ماندن پروژه ها در زمان مناسب و افزایش هزینه ها ایجاد نماید. بررسی ها و تحقیقات نشان می دهند که انتخاب پیمانکار تنها براساس تقیمت پیشنهادی، منافع بلندمدت کارفرما را در پی نداشته و انتخاب شایسته ترین پیمانکار مستلزم بهره گیری از مجموعه ای جامع از معیارها و شاخص ها می باشد. این مجموعه از شاخص ها میتواند شایستگی و صلاحیت پیمانکار جهت اجرای پروژه مورد نظر را در چارچوب هزینه، زمان و کیفیت مطلوب ارزیابی و برآورد کند با توجه به نقش پیمانکاران در پروژه های نفت و گاز، انتخاب پیمانکاران به منزله یک تصمیم مهم برای کارفرمایان است. پیچیدگی و سختی نسبی صنعت نفت، خطرات و عدم قطعیت های مختلف را تشدید کرده که بر سطح نهایی عملکرد پیمانکاران تاثیرگذار خواهد بود (گودرزی و پناهی، 1396). با ناکامی پیمانکاران، کارفرمایان نیز در دستیابی به اهداف و مقاصد پروژه ناموفق خواهند بود. بنابراین نقش مدیریتی پیمانکاران در پروژه ها نه تنها بخش قابل توجهی از فعالیت های اجرایی پروژه را به عهده دارند، بلکه کارهای تخصصی پروژه را نیز باید انجام دهند. انتخاب پیمانکاران گام مهمی در انجام پروژه و نیل به اهداف از پیش تعیین شده خواهد داشت؛ بنابراین هرگونه اشتباهی در این زمینه ممکن است بر روی سه فاکتور مهم یعنی هزینه، زمان، و کیفیت تاثیر منفی بگذارد. بنابراین داشتن پیمانکاران توانمند که دارايتوان فنی و تخصصی بالایی باشند، می تواند در اعمال موثر مدیریت این فاکتورهای مهم در پروژه ها کمک کند. توجه کمی به معیارهای ریسکی در هنگام انتخاب پیمانکاران موجب تاخیر در تکمیل به موقع و افزایش هزینه های تمام شده پروژه ها گردیده است. بدیهی است شناسایی معیارهای تاثیرگذار در تصمیم گیری از مهم ترین ارکان انتخاب می باشد، چراکه عدم شناسایی درست معیارها منجر به ارزیابی و انتخاب نادرست پیمانکاران شده که این امر ریسک اجرای موفقیت آمیز پروژه را بالا برده و نهایتاً می تواند حتی به شکست پروژه نیز بیانجامد حقیقی فرد 1389

کلمات کلیدی:

صنایع نفت AHP-WASPAS، ارزیابی عملکرد، پیمانکار

لینک ثابت مقاله در پایگاه سیویلیکا:

<https://civilica.com/doc/1022263>

